

VEDLEJŠÍ SPECIALIZACE TURNAROUND MANAGEMENT

Proč studovat vedlejší specializaci Turnaround Management?



1. Široké možnosti uplatnění absolventů

Můžete pracovat

- jako **odborníci v poradenských firmách, bankách** a investičních společnostech **v oblasti M&A transakcí** a restrukturalizací podniku,
- **finanční manažeři v segmentu SME a LC**
- **odborníci na krizové řízení** (*interim manažeři, konzultanti, auditoři*),
- **znalci** ve znaleckých ústavech se zaměřením na oceňování podniku,
- v **bankovníctví** v útvarech řízení úvěrových rizik pro velké korporace,
- advokáti, **insolvenční správci se zvláštním povolením**,
- **forenzní auditoři**,
- zaměstnanci státní správy a další.



Proč studovat vedlejší specializaci Turnaround Management?



2. Propojení s praxí

- Teoretická látka, která se probírá na přednáškách je vždy doplněna o praktický pohled na problematiku v podobě **případových studií**, které prezentují přední odborníci (*Sazka, ZOOT, SMARTWINGS, AERO VODOCHODY, OKD, Motorpal, Vítkovice Heavy Machinery, další*).
- Během studia mají studenti možnost účastnit se různých **odborných praxí, stáží a exkurzí** ve významných společnostech.
- Na skvělé úrovni probíhá také spolupráce s mezinárodní organizací Turnaround Management Association se sídlem v USA
- Na případových studie se podílí odborníci např. z KPGM, EY, TARPAN, White&Case, DENTONS, H&P, Surveillance a další.



Proč studovat vedlejší specializaci Turnaround Management?



3. Spolupráce s Centrem restrukturalizace a insolvence Harryho Pollaka (CRI)

Pro aktivní studenty nabízíme:

- možnost podílet se na fungování odborného Centra v podobě realizace **různých výzkumů** pro diplomové práce
- úzkou spoluprací s největšími **odborníky z praxe**,
- možnost pokračovat **v doktorském studiu** pro nejlepší studenty,
- vedoucím Centra je insolvenční správce společnosti OKD Ing. **Lee Louda**, Ph.D.,
- studenti z minulých ročníků ročníku se svou úspěšnou seminární vystoupili dokonce na prestižní **konferenci TMA v Amsterdamu a publikovali svůj výzkum ve vědeckém časopise v AJ.**



Proč studovat vedlejší specializaci Turnaround Management?



4. Účast na zajímavých akcích souvisejících s insolvenčními tématy např.

- na **tradiční insolvenční konferenci** pořádané VŠE CRI Harryho Pollaka (*letos v září bude již 13 ročník*),
- na **Restrukturalizačním fóru**, což je konference pořádaná společností Turnaround Management Association, (viz odkaz na vystoupení našich úspěšných studentů:
https://www.youtube.com/watch?v=4vma84_uxql)
- na zajímavých přednáškách, workshopech atp.



Co se naučíte?

- Jak obnovit a posílit **prosperitu firmy**,
- **jak posoudit, zda má nebo nemá podnik schopnost dále existovat?**
- **definovat** strategické transformační a restrukturalizační procesy v podniku, jejich specifika a problémy implementace,
- **namodelovat a vyhodnotit různé scénáře** finančních ukazatelů pomocí simulačních softwarů,
- **řídit finance** podniku v krizi,
- pracovat s **rizikem a nejistotou** při finančním plánování,
- stanovit a vyhodnotit klíčové předpoklady pro **ocenění podniku**,
- podstatu **due dilligence** firmy
- základy **forenzního šetření** a vyčíslení škod souvisejících s finanční kriminalitou.



VYUČOVANÉ PŘEDMĚTY

- Transformace a restrukturalizace podniku
- Hodnota podniku
- Due Dilligence
- Analýza rizika a finanční modelování
- Vliv hospodářské a finanční kriminality na hodnotu a strategii firmy



Hodnota podniku (3SG826)

- Setkáte se s problematikou měření a řízení hodnoty podniku tak, aby jste byli schopni sami činit **kvalifikovaný odhad hodnoty firmy** v závislosti na fázi jejího životního cyklu, očekávaného vývoje i aktuální finanční kondici. Do výuky jsou zapojeni také **znalci z praxe**.



Transformace a restrukturalizace podniku (3SG821)

- V tomto předmětu se seznámíte s problematikou **obnovení a posílení prosperity podniku**
- jak posoudit, zda podnik má nebo nemá schopnost dále existovat?
- a se způsoby řešení krize podniku – ať již **formou restrukturalizace či likvidace** podniku
- Jak restrukturalizaci profinancovat, co to je mezera krytí ?
- Studenti v rámci předmětu publikují své výzkumy v odborných vědeckých časopisech viz například článek studentů o předbalených reorganizacích:

https://aop.vse.cz/artkey/aop-201804-0001_pre-packed-insolvencies.php



Due Dilligence (3SG826)

- Pochopíte podstatu obchodně-provozní, finanční, právní, daňové a forenzní **due dilligence**,
- předmět je také věnován problematice **měření finanční a nefinanční výkonnosti** obchodní korporace ,
- v rámci předmětu si vyzkoušíte v týmu realizaci projektu due dilligence na datech **konkrétní firmy**,
- k dispozici vám bude případová studie z **reálné praxe**.



Z cyklu "Hosté na VŠE"

Ing. Lee Louda, Ph.D
(insolvenční správce) a
Ing. Michal Kuděj (TARPAN
Partners s.r.o)

Předmět **DUE DILIGENCE**



Vliv hospodářské a finanční kriminality na hodnotu a strategii firmy (3SG827)

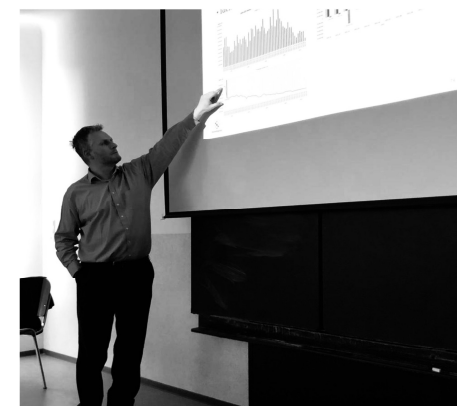
- V kurzu se seznámíte s problematikou **hospodářské a finanční kriminality** a jejího negativního vlivu na hodnotu podniku,
- probírat se budou základní **forenzní postupy** používané pro detekci **hospodářských trestných činů**,
- naučíte se základní způsoby **oceňování** hmotné a nehmotné majetkové újmy (škody).



Z Cyklu "Hosté na VŠE"

Ing. Ján Lalka, CFE, CII
(expert v oblasti vyšetřování a
prevence podvodů, Managing
Director a zakladatel společnosti
Surveillance)

**Předmět: VLIV HOSPODÁŘSKÉ
A FINANČNÍ KRIMINALITY NA
HODNOTU A STRATEGII
FIRMY**



Analýza rizika a finanční modelování (3SG824)

- V kurzu se naučíte pracovat s **rizikem a nejistotou** při finančním plánování a strategickém řízení firmy,
- především si osvojíte vazbu **plánování a simulace na finanční výkazy** a (volný) peněžní tok a naučíte se využívat **proces řízení rizik** při strategickém řízení firmy.



Ing. Jaroslav Schönfeld, Ph.D.

Je členem katedry strategie FPH. Vystudoval VŠE v Praze. Své vědomosti intenzivně uplatňuje v praxi, kde téměř již 25 let působí na různých manažerských pozicích v rámci bankovního sektoru, zejména pak v České spořitelně, a. s. Je členem správní rady Turnaround Management Association, předsedou komise pro WorkOut při České bankovní asociaci a akademickým ředitelem Centra restrukturalizace a insolvence Harryho Pollaka na VŠE.

Těžištěm jeho zájmu je transformace, restrukturalizace a sanace podnikatelských subjektů, manažerské finance, oceňování podniku.



Prof. Ing. Luboš Smrčka, CSc.

je členem Katedry strategie na Fakultě podnikohospodářské VŠE v Praze. Působil v řadě ekonomických profesí (**daňový poradce, makléř, soudní znalec v oboru ekonomiky či insolvenční správce**).

Na VŠE je aktivní jak v oblasti pedagogické, tak vědecké. Je autorem či spoluautorem desítek odborných publikací a článků ve vědeckých periodikách a denním tisku.



Prof. Ing. Jindřich Špička, Ph.D.

působí od roku 2010 na Katedře strategie Fakulty podnikohospodářské Vysoké školy ekonomické v Praze. Zabývá se **analýzou rizika a řízením rizik** (stochastické simulační procesy, klimatické deriváty), **finanční analýzou podniků, manažerskou ekonomikou, ekonomikou odvětví zemědělství a potravinářství** a hodnocením dopadů investičních podpor.

Je garantem magisterského studijního oboru International Management/CEMS. Je členem České akademie zemědělských věd.



Ing. Michal Kuděj

Na VŠE působí od roku 2016 jako člen vědecké rady Centra restrukturalizace a insolvence Harryho Pollaka. Má více než 25 let praxe v oboru firemních financí a poradenství v oblasti restrukturalizací. Je zakládajícím partnerem společnosti TARPAN Partners.

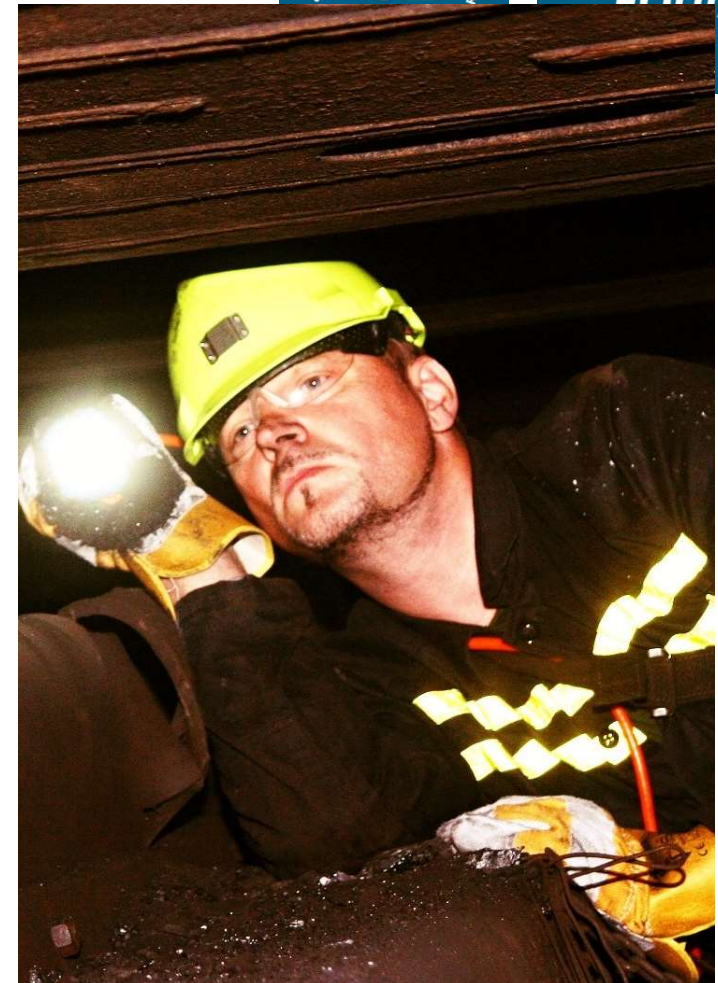
Podílí se na implementaci preventivní restrukturalizace a je rovněž zkušebním komisařem pro zkoušky zvláštních insolvenčních správců



Ing. Lee Louda, Ph.D.

je insolvenčním správcem se zvláštním povolením. Absolvent Fakulty strojního inženýrství ČVÚT. Od roku 1994 zastával řadu funkcí v ekonomické oblasti. Od roku 2008 také aktivně působí při VŠE jako přednášející. Od roku 2016 působí jako insolvenční správce těžařské společnosti OKD, a.s. V roce 2018 na VŠE dokončil doktorandské studium.

V současnosti vede akademické pracoviště Centrum restrukturalizace a insolvence Harryho Pollaka při VŠE.



Propagační video vedlejší specializace



Partneři Centra

Mezi firemní partnery, kteří se aktivně podílejí na výuce ve vedlejší specializaci, patří:



WHITE & CASE

